**Анализ конкурентоспособности (фрагмент досье)**

**Досье № 27**

**Контрагент ООО «Звездочка»**

**Раздел 10.** Обоснование выбора контрагента

1. Конкуренты контрагента: ООО «Восток» (ИНН 7705123422), ООО «Альфа» (ИНН 7705123425), Project & Consultancy, LLC. (№ компании 13735545, Англия, Лондон).

2. Сравнение цен на консультационные услуги (прайс-листы компаний в приложении):

| **Услуги и бонусы** | **«Звездочка»** | **«Восток»** | **Project & Consultancy, LLC.** |
| --- | --- | --- | --- |
| Консультирование по вопросам качества и снижения себестоимости продукции | 100 000 руб. за 1 консультацию | 10% от выручки компании за три последующих месяца со дня подписания акта об оказании услуги | 30 000 руб. за 1 час работы специалиста плюс компенсация расходов на визу, авиабилеты, питание, проживание в гостинице, такси, услуги переводчика |
| Порядок оказания услуги | Три специалиста выезжают к клиенту, собирают информацию, решают возможные проблемы при внедрении новой методики производства, предоставляют отчет | Два эксперта консультируют онлайн по каналам видео-связи и по итогам встречи предоставляют отчет с рекомендациями | Один консультант проводит контрольные мероприятия по вопросам производства. По итогам формирует отчет, где указывает возможные методы снижения себестоимости продукции |
| Срок оказания услуги | 5 рабочих дней | 2 недели | 10 рабочих дней |
| Бонусы | Гарантия результата. Иначе возврат – 50% стоимости услуг. К тому же в течение месяца после оказания услуги клиент может задать пять вопросов специалистам бесплатно | Бонусов нет | Бонусов нет |
| Качество услуг | Есть благодарственное письмо от иностранного партнера, рекомендательные письма от ведущих организаций в России | Рекомендаций нет | Компания работает по стандартам профессио­нального сообщества Англии |

<…>

4. Проверка контрагентов на благонадежность (подтверждающие документы, выписки из ресурсов, расчеты ликвидности в приложении):

| **Критерии** | **«Звездочка»** | **«Восток»** | **Project & Consultancy, LLC.** |
| --- | --- | --- | --- |
| Наличие активов по данным бухгалтерского баланса  | 200 млн руб. | 150 млн руб. | Данных нет |
| Количество сотрудников  | 70 человек  | 200 человек | Около 50 человек  |
| <…> | <…> | <…> | <…> |
| Наличие судебных разбирательств с клиентами  | Нет и не было | Да, клиент потребовал компенсировать ущерб и победил  | Данных нет |
| Уплата налогов  | Добросовестный налогоплательщик  | Есть риски (не предоставляет декларации за последние три месяца)  | Данных нет |
| <…> | <…> | <…> | <…> |

Таким образом, компания «Звездочка» лидирует среди организаций, которые были отобраны нами для дальнейшего сотрудничества. Мы учитывали, что «Звездочка»:

– предлагает выгодный вариант оказания услуг по сравнению с другими организациями;

– работает на рынке на протяжении 20 лет;

– имеет надежную деловую репутацию;

– оказывает услуги быстро;

– предоставляет гарантию и бонусы, выезжает к клиенту;

– добросовестный налогоплательщик;

– платежеспособный партнер.